

CATTANEO ZANETTO & CO.

POLITICAL INTELLIGENCE · LOBBYING · PUBLIC AFFAIRS

Gestire le relazioni istituzionali
Creare valore con il lobbying

Paolo Zanetto, Founding partner

Roma, 4 aprile 2012

Agenda

1. Il peso del rischio regolatorio in Italia

- Rischio regolatorio e incertezza del processo decisionale
- Rischio regulatory, normativo o di politica economica

2. L'importanza di gestire attivamente le relazioni istituzionali

- Avere un atteggiamento proattivo
- Avere un approccio al passo con i tempi
- L'approccio 4i

3. La necessità di importare in Italia le best practices internazionali

- Trasparenza e regole per gli operatori del lobbying
- Una responsabilità globale per le imprese

Rischio regolatorio e incertezza del processo decisionale

Milano - 16 Apr 2007 21:58 UTC

COMUNICATO STAMPA PIRELLI & C. SPA: RITIRO OFFERTA AT&T SU OLIMPIA

Milano, 16 aprile 2007 – Pirelli & C. SpA prende atto del ritiro dell'offerta presentata lo scorso 1 aprile da AT&T per un terzo del capitale di Olimpia, motivato con le possibili difficoltà regolatorie connesse all'operazione. La società prende altresì atto della contestuale intenzione di América Móvil "di continuare, congiuntamente a Teléfonos de México S.A.B de C.V. ("Telmex"), a considerare differenti alternative per un potenziale investimento in Olimpia".

Pirelli & C. SpA, inoltre, ribadisce l'intenzione di esplorare tutte le possibili opzioni per la migliore valorizzazione strategica dell'asset nell'interesse di tutti gli azionisti, e di continuare, nel frattempo, a operare affinché Olimpia continui a esercitare pienamente i propri diritti e doveri di azionista di Telecom Italia.

Categorie: Investors

“ Pirelli & C. prende atto del ritiro dell'offerta presentata da AT&T [...] motivato con le difficoltà regolatorie connesse all'operazione. ”

autostrade // spa

Comunicato Stampa

RICEVUTA NEL POMERIGGIO DI OGGI LETTERA ANAS

Roma, 5 agosto 2006 - Autostrade S.p.A. informa di aver ricevuto nel pomeriggio di oggi la lettera dell'ANAS con la quale viene comunicato il parere negativo espresso dai Ministri dell'Economia e delle Infrastrutture, che ANAS condivide, in merito al progetto di fusione con Abertis.

Autostrade si riserva di valutare, anche con Abertis, con i tempi necessari, i contenuti della lettera ricevuta, anche alla luce dei numerosi, recenti incontri e contatti con la stessa ANAS e con gli organismi di Governo.

Autostrade si riserva di comunicare nel prosieguo ogni ulteriore eventuale valutazione.

“ Autostrade informa di aver ricevuto [...] la lettera dell'ANAS con la quale viene comunicato il parere negativo espresso dai Ministri dell'Economia e delle Infrastrutture in merito al progetto di fusione con Abertis. ”

Rischio regulatory, normativo o di politica economica

Rischio	Natura
Regulatory	Decisioni dei soggetti regolatori. Tariffe in settori di mercato (es. farmaceutico), tariffe legate a concessioni (es. autostrade), accise (es. tabacco)
Normativo	Decisioni legislative di Governo e Parlamento. Spesso con grandi provvedimenti-quadro (es. Piano sanitario nazionale, Strategia energetica nazionale).
Politica economica	Scelte strategiche del Paese. Es. chiusura a takeover stranieri (es. Lactalis-Parmalat, EDF-Edison), mantenimento occupazione/industrie in Italia.

Agenda

1. Il peso del rischio regolatorio in Italia

- Rischio regolatorio e incertezza del processo decisionale
- Rischio regulatory, normativo o di politica economica

2. L'importanza di gestire attivamente le relazioni istituzionali

- Avere un atteggiamento proattivo
- Avere un approccio al passo con i tempi
- L'approccio 4i

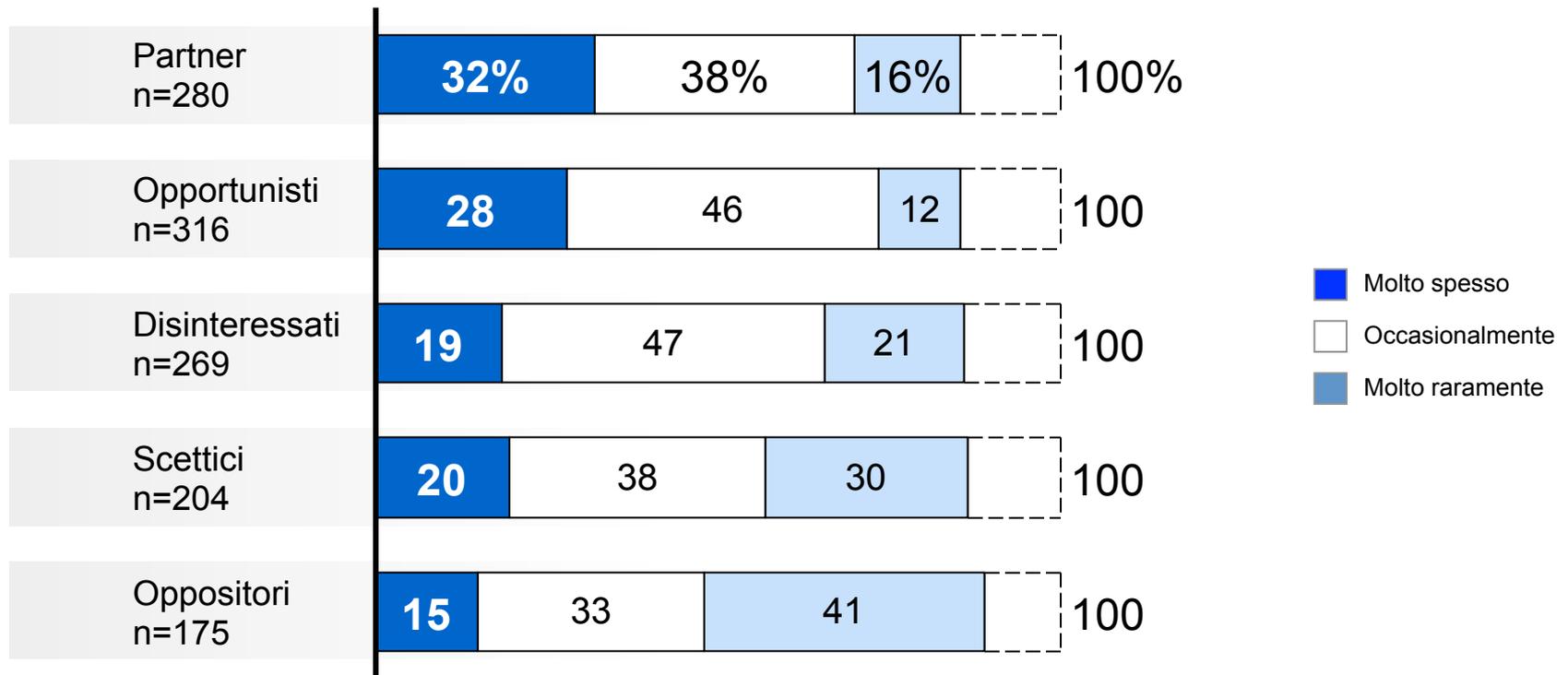
3. La necessità di importare in Italia le best practices internazionali

- Trasparenza e regole per gli operatori del lobbying
- Una responsabilità globale per le imprese

Avere un atteggiamento proattivo

Dalla presentazione di Alberto Marchi (McKinsey):

Con quale frequenza la tua azienda riesce a influenzare le decisioni di Governi e Regolatori?



Avere un approccio al passo con i tempi



L'approccio 4i

	Issue	Institution	Interest	Information
Obiettivi	<ol style="list-style-type: none"> Analisi dinamica di tutte le issue istituzionali e di policy SWOT analysis issue/strategia aziendale 	<ol style="list-style-type: none"> Analisi stakeholders Ruolo degli stakeholders (decision makers, influencers, not relevant, etc.) 	<ol style="list-style-type: none"> Quadro dinamico degli interessi in gioco per stakeholders su ogni specifica issue 	<ol style="list-style-type: none"> Informare in modo efficace stakeholders Rappresentare in modo efficace il posizionamento
Servizi	<ol style="list-style-type: none"> Consulenza strategica Monitoraggio legislativo Political Intelligence 	<ol style="list-style-type: none"> Mappatura Stakeholders Profiling Stakeholders Engagement Plan 	<ol style="list-style-type: none"> Coalition Building Negoziazione 	<ol style="list-style-type: none"> Position Papers Strategia legislativa: proposte di legge, emendamenti

Agenda

1. Il peso del rischio regolatorio in Italia

- Rischio regolatorio e incertezza del processo decisionale
- Rischio regulatory, normativo o di politica economica

2. L'importanza di gestire attivamente le relazioni istituzionali

- Avere un atteggiamento proattivo
- Avere un approccio al passo con i tempi
- L'approccio 4i

3. La necessità di importare in Italia le best practices internazionali

- Trasparenza e regole per gli operatori del lobbying
- Una responsabilità globale per le imprese

Trasparenza e regole per gli operatori del lobbying

Clerk of the House of Representatives
Legislative Resource Center
B-106 Cannon Building
Washington, DC 20515
<http://lobbyingdisclosure.house.gov>

Secretary of the Senate
Office of Public Records
232 Hart Building
Washington, DC 20510
<http://www.senate.gov/lobby>

LOBBYING REPORT

Lobbying Disclosure Act of 1995 (Section 5) - All Filers Are Required to Complete This Page

1. Registrant Name <input checked="" type="checkbox"/> Organization/Lobbying Firm <input type="checkbox"/> Self Employed Individual	
FABIANI & COMPANY	
2. Address <input type="checkbox"/> Check if different than previously reported	
Address1 1101 PENNSYLVANIA AVE, NW	Address2 SUITE 700
City WASHINGTON	State DC Zip Code 20004 - Country USA
3. Principal place of business (if different than line 2)	
City _____ State _____ Zip Code _____ - Country _____	
4a. Contact Name Gary Martin	b. Telephone Number <input type="checkbox"/> International Number (202) 756-4538
c. E-mail gmartin@fabiani-co.com	5. Senate ID# 72576-1005611
7. Client Name <input type="checkbox"/> Self <input type="checkbox"/> Check if client is a state or local government or instrumentality Ansaldo Energia	6. House ID# 359320165

TYPE OF REPORT 8. Year **2011** Q1 (1/1 - 3/31) Q2 (4/1 - 6/30) Q3 (7/1-9/30) Q4 (10/1 - 12/31)

9. Check if this filing amends a previously filed version of this report

10. Check if this is a Termination Report Termination Date _____ 11. No Lobbying Issue Activity

INCOME OR EXPENSES - YOU MUST complete either Line 12 or Line 13	
<p>12. Lobbying</p> <p>INCOME relating to lobbying activities for this reporting period was:</p> <p>Less than \$5,000 <input type="checkbox"/></p> <p>\$5,000 or more <input checked="" type="checkbox"/> \$ \$130,000.00</p> <p>Provide a good faith estimate, rounded to the nearest \$10,000, of all lobbying related income from the client (including all payments to the registrant by any other entity for lobbying activities on behalf of the client).</p>	<p>13. Organizations</p> <p>EXPENSE relating to lobbying activities for this reporting period were:</p> <p>Less than \$5,000 <input type="checkbox"/></p> <p>\$5,000 or more <input type="checkbox"/> \$ _____</p> <p>14. REPORTING Check box to indicate expense accounting method. See instructions for description of options.</p> <p><input type="checkbox"/> Method A. Reporting amounts using LDA definitions only</p> <p><input type="checkbox"/> Method B. Reporting amounts under section 6033(b)(8) of the Internal Revenue Code</p> <p><input type="checkbox"/> Method C. Reporting amounts under section 162(e) of the Internal Revenue Code</p>

Modello USA



Transparency Register

europa.eu

[Return to results list](#)

Profile of registrant

Kreab Gavin Anderson

Identification number in the register: 1078390517-54

Registration date: 15/10/08 19:06:36

The information on your organisation was last updated on 17/10/11 20:07:40

Registrant : Organisation or self-employed individual

Name/company name: **Kreab Gavin Anderson**

Acronym:

Legal status: **Belgian registered branch**

Website address: <http://www.kreabgavinanderson.com/>

Clients generating a turnover of 200000 € - 250000 €.

- Mastercard
- Arizona Chemical
- Holcim

Clients generating a turnover of 250000 € - 300000 €.

- Emerson

Clients generating a turnover of 400000 € - 450000 €.

- Scania

Amount and source of funding received from the EU institutions in financial year n-1 of registration

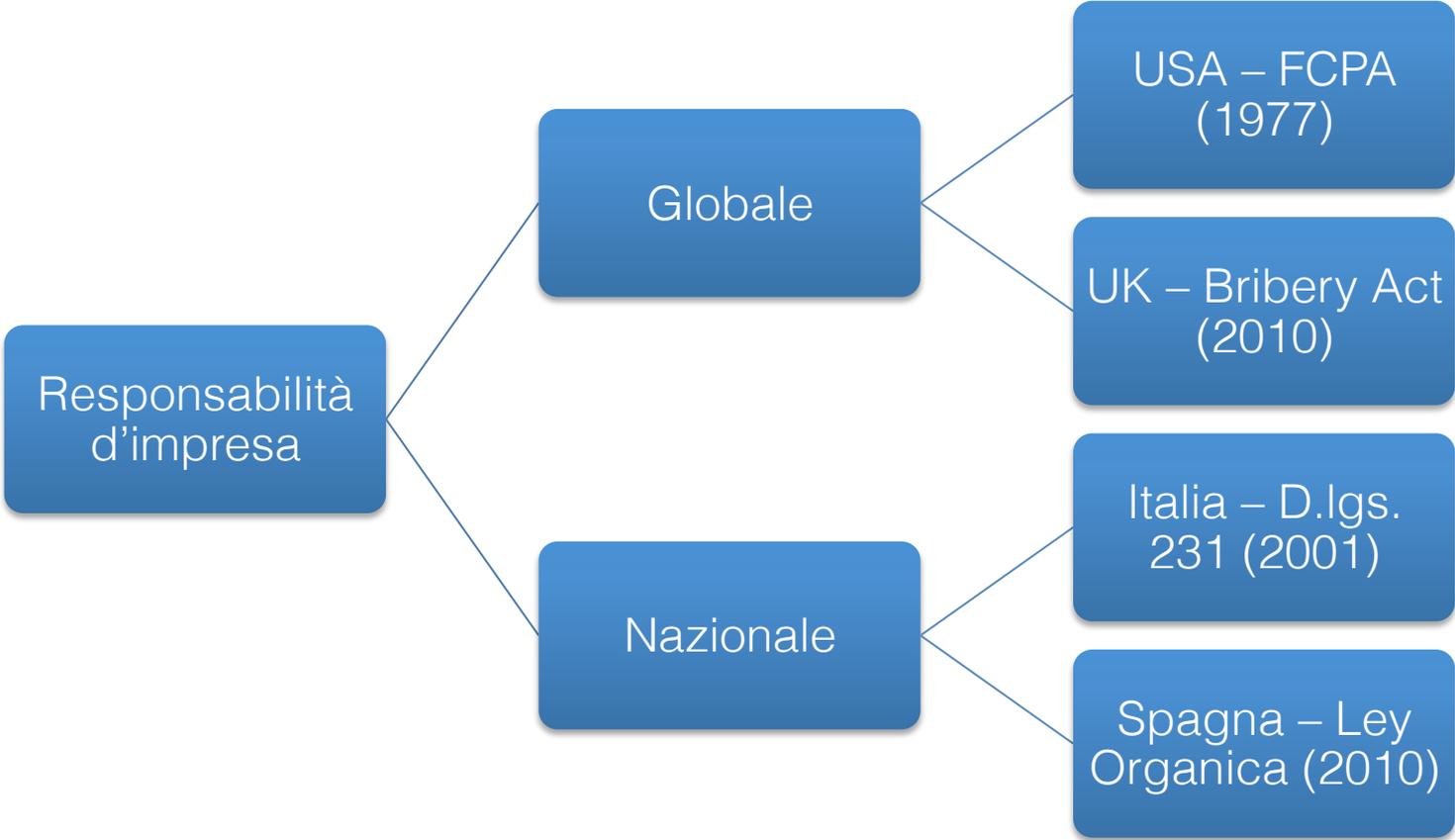
Procurement: **0 €**

Grants: **0 €**

Other (financial) information provided by the organisation:

Modello Bruxelles

Una responsabilità globale per le imprese



CATTANEO ZANETTO & CO.

POLITICAL INTELLIGENCE · LOBBYING · PUBLIC AFFAIRS

Roma

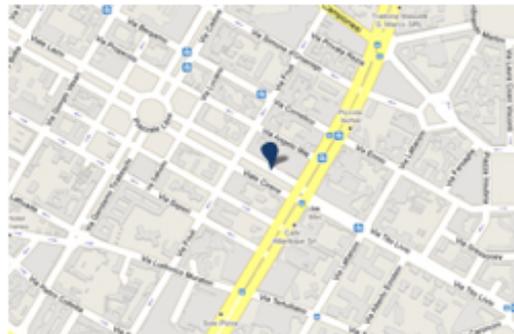


 [info \(at\) cottaneozanetto.it](mailto:info@cottaneozanetto.it)

 Tel: +39 06 94517950
 Fax: +39 06 69923827

 Via Fontanella Borghese, 35
00186 Rome
Italy

Milano

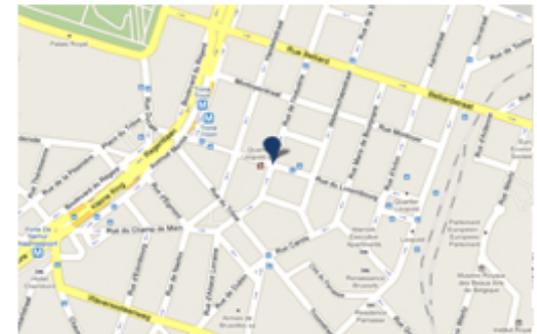


 [milano \(at\) cottaneozanetto.it](mailto:milano@cottaneozanetto.it)

 Tel: +39 02 89281099
 Fax: +39 02 45471846

 Viale Cirene, 11
20135 Milan
Italy

Bruxelles



 [info \(at\) czfpbrussels.com](mailto:info@czfpbrussels.com)

 Tel +32 (0)2 4016866
 Fax +32 (0)2 4016868

 Square de Meeûs, 40
1000 Brussels
Belgium